



Strasbourg, le 21 mai 2015

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°174-2015 du 21 mai 2015

Séance du : 21 mai 2015  
Sous la présidence de : Madame Souad EL MAYSOUR, Présidente  
Ont assisté à la séance : 18 membres  
Absents excusés : 10 absents excusés dont 4 pouvoirs  
Absent non excusé : /

**Présents :**

Dominique BANNWARTH, Azzedine BOUFRIOUA, Jean-Luc BREDEL, Marilyn CLAUDOT, Olivier DELOIGNON, Souad EL MAYSOUR, Romain LABRIET, Bernard GOY, Pierre LITZLER, Suzon MAGNE, Claire MOREL, Annick NEFF, Michel SAMUEL-WEIS, Eric SCHULTZ, Alain SPOHR, Gérard STARCK, Jean VERNE, Aline ZYLBERAJCH.

**Pouvoirs :**

Nicolas MATT donne pouvoir à Annick NEFF  
Camille GANGLOFF donne pouvoir à Souad EL MAYSOUR  
Sophie KOHLER donne pouvoir à Pierre LITZLER  
Henri METAGER donne pouvoir à Michel SAMUEL-WEIS

**Absents excusés :**

Alain FONTANEL, Camille GANGLOFF, Fabienne KELLER, Sophie KOHLER, Pascal MANGIN, Sara MARGUIER, Nicolas MATT, Henri METZGER, Ada REICHHART, Darek SZUSTER.

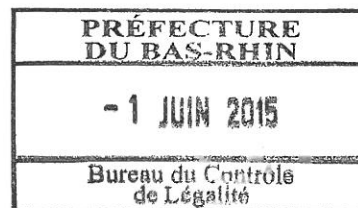
**8ème point de l'ordre du jour : Budget supplémentaire pour l'exercice 2015 de la Haute école des arts du Rhin**Délibéré

Le Conseil d'administration  
après en avoir délibéré

- Arrête, par chapitre, le budget supplémentaire pour l'exercice 2015 de la Haute école des arts du Rhin, tel que figurant au document budgétaire ci-joint en annexe.

Vote

Votants : 22  
Pour : 22  
Contre : -  
Abstention : -

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le : 01/06/2015  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le : 01/06/2015 à 17 heures.

**Souad EL MAYSOUR**  
Présidente





## Délibération du Conseil d'administration

n° 174-2015 du 21 mai 2015

**Objet : Budget supplémentaire pour l'exercice 2015 de la Haute école des arts du Rhin**

### Exposé des motifs

Le budget supplémentaire a pour objet de prendre en compte l'affectation des résultats de l'exercice 2014, intégrer les restes à réaliser ainsi que l'inscription de nouvelles recettes que s'est vue attribuer la Haute école des arts du Rhin. Il vise également à ajuster les dépenses inscrites au budget primitif 2015.

Il s'équilibre à hauteur de 196 901,16 € en section d'investissement et se présente en « suréquilibre » en section de fonctionnement (1 220 588,67€ de recettes pour 167 004,58 € de dépenses nouvelles).

Le détail de la répartition, en dépenses et en recettes, par section figure ci-dessous.

### Section de fonctionnement

#### *Recettes de fonctionnement*

Les recettes nouvelles, d'un total de 1 271 338,67 €, correspondent à :

- l'affectation du résultat de la section de fonctionnement pour 1 260 954,09€ en chapitre 002 ;
- la subvention du conseil départemental d'accès aux droits (CDAD) à hauteur de 2 400 € pour le projet mené par l'atelier de Didactique visuelle accompagné d'une classe d'improvisation de l'Académie supérieure de musique, en vue de la conception, réalisation et diffusion d'un documentaire digital autour de la justice (chapitre 74) ;
- la dotation aux amortissements pour 7 984,58 € au chapitre 777 suite à la révision des durées d'amortissement de certains biens.

La dotation de la ville de Mulhouse inscrite au budget primitif de l'établissement doit être revue à la baisse de 50 750 €.

Ce montant correspond à la prévision du coût de la masse salariale annuelle d'un agent actuellement en surnombre au sein des services de la Ville de Mulhouse suite à la non reconduction de sa mise à disposition à la HEAR. La déduction de cette somme sera interrompue dès reclassement de cet agent sur un emploi vacant et au plus tard en novembre 2016.

#### *Dépenses de fonctionnement*

Les nouvelles dépenses suivantes sont inscrites :

- le chapitre 011 « Charges à caractère général », à hauteur de 159 020 € correspondant à des dépenses de fonctionnement non réalisées en 2014 (signalétique des locaux, réalisation du document unique, assistance à la passation des contrats d'assurance,...) ou à des dépenses non prévue au stade du BP (opérations de maintenance des bâtiments, abonnements à des logiciels de création graphique,...).
- le chapitre 68 « Dotations aux amortissements et provisions » à hauteur de 7 984,58 €.

Compte tenu de l'importance des résultats reportés, la section de fonctionnement présente un suréquilibre de 1 053 584,09 €.

#### *Ajustement de crédits entre chapitre :*

Des crédits du chapitre 012 « Charges de personnel » sont transférés à hauteur de 20 000 € au chapitre 011 « charges à caractère général » afin de couvrir les besoins en honoraires des intervenants extérieurs du site d'arts plastiques de Strasbourg finalement réalisés en honoraires et non pas en vacation comme prévu au budget primitif de l'établissement.

Un transfert de crédits est également proposé entre le chapitre 67 et le chapitre 011 à hauteur de 1 500 €.

#### Section d'investissement

##### *Les dépenses à inscrire au budget supplémentaire*

En premier lieu, le budget supplémentaire permet d'intégrer dans la comptabilité de l'exercice 2015, les crédits reportés au 31 décembre 2014 correspondant à des dépenses d'investissement engagées mais non encore mandatées à la clôture de l'exercice (restes à réaliser).

D'un montant total de 90 436,89 € ces reports de crédits de dépense concernent l'acquisition d'un moteur d'impression pour l'atelier numérique de Strasbourg, du matériel audiovisuel et des équipements pour les ateliers d'objet (cuve du four de fusion de l'atelier verre, presse à dorer pour l'atelier verre, matériels photographiques, aménagement d'un plan de travail pour l'atelier bijou).

En second lieu, le budget supplémentaire permet de reporter les crédits des consultations de 2014 qui n'ont soit pas été publiées dans des délais permettant une notification sur l'exercice (équipements numériques) soit ont été déclarées infructueuses (équipement pour les ateliers de sérigraphie et livre). Ces crédits s'élèvent à hauteur de 75 600 €.

Par ailleurs, le budget supplémentaire offre la possibilité d'inscrire des crédits complémentaires aux autorisations de dépenses inscrites au budget primitif permettant de financer de nouveaux besoins identifiés à l'occasion des arbitrages budgétaires pour un montant de 22 879,69€. Ces besoins relèvent principalement de l'équipement du site d'arts plastiques de Mulhouse suite au repositionnement de l'option design à Mulhouse (acquisition de logiciel et d'un nouveau moteur d'impression) et se répartissent sur les chapitres budgétaires 20 et 21.

Enfin, il convient également de créditer la dotation aux amortissements à hauteur de 7 984,58€.

Au final, ce sont 106 464,27 € de crédits qu'il convient d'inscrire au budget supplémentaire.

Les dépenses d'investissement s'élèvent à 196 901,16 €.

#### *Les recettes d'investissement*

Ces dépenses reportées et ces dépenses nouvelles sont respectivement financées par :

- Le résultat de l'exercice 2014, affecté au compte 001 qui s'élève à 188 916,58 €.
- La dotation aux amortissements à hauteur de 7 984,58€

Pour un montant total de 196 901,16€.

#### Délibéré

Je vous demande de bien vouloir adopter le projet de délibération suivant :

Le Conseil

après en avoir délibéré

- Arrête, par chapitre, le budget supplémentaire pour l'exercice 2015 de la Haute école des arts du Rhin, tel que figurant au document budgétaire ci-joint en annexe.



**Souad El Maysour**  
Présidente



**REPUBLIQUE FRANCAISE**

**Haute école des arts du Rhin**

**M 14**

**BUDGET SUPPLEMENTAIRE**

**ANNEE 2015**

I - INFORMATIONS GENERALES		I
MODALITES DE VOTE DU BUDGET		B

- I - L'assemblée délibérante a voté le présent budget par nature :

- au niveau du chapitre

pour la section de fonctionnement;

- au niveau du chapitre

pour la section d'investissement.

- sans les chapitres "opérations d'équipement" de l'état III B 3 ;

- sans vote formel sur chacun des chapitres.
- II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement" .
- III - Les provisions sont semi-budgétaires (pas d'inscription en recettes de la section d'investissement)
- IV - La comparaison avec le budget précédent (cf. colonne "Pour mémoire") s'effectue par rapport à la colonne du budget primitif de l'exercice précédent.
- V - Le présent budget a été voté sans reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du compte administratif



II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET	
VUE D'ENSEMBLE	
	II
	A1

## FONCTIONNEMENT

DEPENSES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT		RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT
VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET	165 504,58	-40 365,42
RESTES A REALISER (R.A.R) DE L'EXERCICE PRECEDENT	0,00	0,00
002 RESULTAT DE FONCTIONNEMENT REPORTE	0,00	1 260 954,09
TOTAL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT	165 504,58	1 220 588,67

## INVESTISSEMENT

DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT		RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT
VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (y compris le compte 1068)	106 464,27	7 984,58
RESTES A REALISER (R.A.R) DE L'EXERCICE PRECEDENT	90 436,89	0,00
001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE	0,00	188 916,58
TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	196 901,16	196 901,16
TOTAL DU BUDGET		1 417 489,83

## III A2

1003

D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)	0,00
TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES	9 875 006,58
=	

R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)	1 260 954,09	+
TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES	10 930 090,67	=

sur les dépenses

sur les dépenses

- (1) Cf. Modalités de vote I-B
- (2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats)
- (3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET		II
SECTION DE FONCTIONNEMENT - CHAPITRES		A2

RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget prr Restes à réaliser N-1 (2) c	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration (3) III	TOTAL IV = I + II + III
-------	---------	--	------------------------	---	----------------------------

(4) Si la commune ou l'établissement applique le régime des provisions semi-budgétaires  
(5) DF 023 = RI 021; DI 040 = RF 042; RI 040 = DF 042; DI 041 = RI 041; DF 043 = RF 043  
(6) Solde de l'opération DF 023 + DF 042 - RF 042 ou solde de l'opération RI 021 + RI 040 - DI 040

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

II

SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES

A3

DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget précédent (1)	Restes à réaliser N-1 (2) II	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration (3) III	TOTAL IV = I + II + III
010	Stocks (5)					
20	Immobilisations incorporelles (hors 204)	30 000,00		5 000,00	5 000,00	35 000,00
204	Subventions d'équipements versées					
21	Immobilisations corporelles		90 436,89	93 479,69	93 479,69	403 916,58
22	Immobilisations reçues en affectation (6)	220 000,00				
23	Immobilisations en cours					
	Total des opérations d'équipement					
	<b>Total des dépenses d'équipement</b>	<b>250 000,00</b>	<b>90 436,89</b>	<b>98 479,69</b>	<b>98 479,69</b>	<b>438 916,58</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves					
13	Subventions d'investissement					
16	Emprunts et dettes assimilées					
18	Compte de liaison : affectation... (7)					
26	Particip. créances rattachées					
27	Autres immobilisations financières					
020	Dépenses imprévues					
	<b>Total des dépenses financières</b>					
45...1	<b>Total des opér. pour compte de tiers (8)</b>					
	<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>	<b>250 000,00</b>	<b>90 436,89</b>	<b>98 479,69</b>	<b>98 479,69</b>	<b>438 916,58</b>
040	Opér. d'ordre de transferts entre sections (4)	139 477,00		7 984,58	7 984,58	147 461,58
041	Opérations patrimoniales (4)					
	<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>	<b>139 477,00</b>		<b>7 984,58</b>	<b>7 984,58</b>	<b>147 461,58</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>389 477,00</b>	<b>90 436,89</b>	<b>106 464,27</b>	<b>106 464,27</b>	<b>586 378,16</b>
						+
D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE (1)						
						=
TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES						586 378,16

## II

## A3

## 1

[illegible]

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement.

- (1) Cf. Modalités de vote I-B
- (2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).
- (3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles
- (4) DF 023 = RI 021; DF 040 = RF 042, RI 040 = DF 042, DJ 041 = RI 041, DF 043 = RF 043.
- (5) A servir uniquement dans le cadre d'un suivi des stocks selon la méthode de l'inventaire permanent simplifiée autorisée pour les seules opérations d'aménagements (lotissement, ZAC...) par ailleurs retracées dans le cadre de budgets annexes.
- (6) En dépenses, le chapitre 22 retrace les travaux d'investissement réalisés sur les biens reçus en affectation. En recette, il retrace, le cas échéant, l'annulation de tels travaux effectués sur un exercice antérieur.
- (7) A servir uniquement lorsque la commune ou l'établissement effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle ou qu'il

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>		<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>		<b>A3</b>

créé.  
(8) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail Annexe IV A9).  
(9) Seuls les crédits ouverts au chapitre figurent dans un article du chapitre 10.  
(10) Solde de l'opération DF 023 + DF 042 - RF 042 ou solde de l'opération RI 021 + RI 040 - DI 040

## II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

### BALANCE GENERALE DU BUDGET

**II**  
**B1**

#### 1 - DEPENSES (du présent budget + restes à réaliser)

	FONCTIONNEMENT	Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
011	Charges à caractère général	175 300,00		175 300,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	-20 000,00		-20 000,00
014	Atténuation de produits			
60	<i>Achats et variation des stocks</i>			
65	Autres charges de gestion courante	3 720,00		3 720,00
656	Secours			
66	Charges financières			
67	Charges exceptionnelles	-1 500,00		-1 500,00
68	Dotations aux amortissements et provisions		7 984,58	7 984,58
71	<i>Production stockée (ou déstockage)</i>			
022	Dépenses imprévues			
023	<i>Virement à la section d'investissement</i>			
	<b>Dépenses de fonctionnement - Total</b>	<b>157 520,00</b>	<b>7 984,58</b>	<b>165 504,58</b>
			+	
			=	
		<b>D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE</b>		<b>165 504,58</b>

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
10	Dotations, fonds divers et réserves			
13	Subventions d'investissement			
15	<i>Provisions pour risques et charges</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budg.)			
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)		7 984,58	7 984,58
	Total des opérations d'équipement			
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	5 000,00		5 000,00
204	Subventions d'équipement versées			
21	Immobilisations corporelles	183 916,58		183 916,58
22	Immobilisations reçues en affectation			
23	Immobilisations en cours			
26	Partic. et créances rattachées à des partic.			
27	Autres immobilisations financières			
28	<i>Amortissements des immobilisations (reprise)</i>			
29	<i>Provisions pour dépréciation des immobilisations</i>			
30	<i>Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours</i>			
45...1	Total des opérations pour compte de tiers			
481	<i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i>			
49	<i>Provisions pour dépréciation des comptes de tiers</i>			
59	<i>Prov. pour dépréciation des comptes financiers</i>			
3..	Stocks			
020	Dépenses imprévues			
	<b>Dépenses d'investissement - Total</b>	<b>188 916,58</b>	<b>7 984,58</b>	<b>196 901,16</b>
			+	
			=	
		<b>D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE</b>		<b>196 901,16</b>

	<b>D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE</b>	
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>196 901,16</b>

## II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

### BALANCE GENERALE DU BUDGET

**II**  
**B2**

#### 2 - RECETTES (du présent budget + Restes à réaliser)

	FONCTIONNEMENT	Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
013	Atténuation de charges			
60	<i>Achats et variation des stocks</i>			
70	Produits des services, du domaine, et ventes diverses			
71	<i>Production stockée (ou déstockage)</i>			
72	<i>Travaux en régie</i>			
73	Impôts et taxes	-48 350,00		-48 350,00
74	Dotations et participations			
75	Autres produits de gestion courante			
76	Produits financiers			
77	Produits exceptionnels		7 984,58	7 984,58
78	Reprises sur amortissements et provisions			
79	<i>Transferts de charges</i>			
	<b>Recettes de fonctionnement - Total</b>	<b>-48 350,00</b>	<b>7 984,58</b>	<b>-40 365,42</b>
			+	
		<b>R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE</b>		<b>1 260 954,09</b>
		<b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES</b>		<b>= 1 220 588,67</b>

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
10	Dotations, fonds divers et réserves (sauf 1068)			
13	Subventions d'investissement			
15	<i>Provisions pour risques et charges</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budg.)			
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)			
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)			
204	Subventions d'équipement versées			
21	Immobilisations corporelles			
22	Immobilisations reçues en affectation			
23	Immobilisations en cours			
26	Partic. et créances rattachées à des partic.			
27	Autres immobilisations financières			
28	<i>Amortissements des immobilisations</i>			
29	<i>Provisions pour dépréciation des immobilisations</i>			
39	<i>Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours</i>			
45, 2	Opérations pour compte de tiers			
481	<i>Charges à répartir sur plusieurs exercices</i>			
49	<i>Provisions pour dépréciation des comptes de tiers</i>			
59	<i>Prov. pour dépréciation des comptes financiers</i>			
3, 021	Stocks			
021	<i>Virement de la section de fonctionnement</i>			
024	Produits des cessions d'immobilisations			
	<b>Recettes d'investissement - Total</b>		<b>7 984,58</b>	<b>7 984,58</b>
			+	
		<b>R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE</b>		<b>188 916,58</b>
		<b>AFFECTATION AU COMPTE 1068</b>		<b>0,00</b>
		<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>		<b>= 196 901,16</b>



### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES

**III**  
**A1**

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
011	<b>Charges à caractère général</b>	<b>1 385 659,00</b>	<b>175 300,00</b>	<b>175 300,00</b>
6042	Achats de prestations de serv. (autres que terrains à amén.)	34 823,29		
60611	Eau et assainissement	10 100,00		
60612	Énergie - Électricité	223 483,00		
60622	Carburants	3 400,00		
60628	Autres fournitures non stockées	500,00		
60631	Fournitures d'entretien	3 750,00		
60632	Fournitures de petit équipement	33 350,09		
60633	Fournitures de voirie	199,13		
60636	Vêtements de travail	2 850,00	400,00	400,00
6064	Fournitures administratives	10 640,49	2 000,00	2 000,00
6065	Livres, disques, cassettes...(bibliothèques et médiathèques)	21 000,00		
6067	Fournitures scolaires	138 003,13	4 600,00	4 600,00
6068	Autres matières et fournitures	26 350,29	13 100,00	13 100,00
611	Contrats de prestations de services avec des entreprises	2 209,14	25 000,00	25 000,00
6132	Locations immobilières	500,00		
6135	Locations mobilières	10 751,67		
614	Charges locatives et de copropriété	5 040,00		
61522	Bâtiments	36 916,69	8 500,00	8 500,00
61524	Bois et forêts		4 500,00	4 500,00
61551	Matériel roulant	3 852,31	4 000,00	4 000,00
61558	Autres biens mobiliers	19 280,00	5 500,00	5 500,00
6156	Maintenance	25 551,42	6 000,00	6 000,00
616	Primes d'assurance	94 700,00		
6182	Documentation générale et technique	93,20		
6184	Versements à des organismes de formation	16 848,00	4 000,00	4 000,00
6185	Frais de colloques et séminaires	575,50		
6226	Honoraires	92 862,14	64 200,00	64 200,00
6231	Annonces et insertions	18 500,00		
6236	Catalogues et imprimés	79 341,72	1 500,00	1 500,00
6241	Transports de biens	4 000,00		
6247	Transports collectifs	24 845,00		
6251	Voyages et déplacements	59 836,37	15 000,00	15 000,00
6256	Missions	7 469,04		
6257	Réceptions	78 010,19	11 000,00	11 000,00
6261	Frais d'affranchissement	12 500,00	2 000,00	2 000,00
6262	Frais de télécommunications	77 500,00		

### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES

**III**  
**A1**

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
627	Services bancaires et assimilés	50,00		
6281	Concours divers (cotisations...)	10 110,00	3 500,00	3 500,00
6282	Frais de gardiennage (églises, forêts et bois communaux ...)	3 176,04		
6283	Frais de nettoyage des locaux	101 900,00	500,00	500,00
62848	Redevances pour autres prestations de services	18 483,00		
62878	Remboursement de frais à d'autres organismes	5 000,00		
6288	Autres services extérieurs	42 308,15		
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organ.)	25 000,00		
<b>012</b>	<b>Charges de personnel et frais assimilés</b>	<b>8 052 886,00</b>	<b>-20 000,00</b>	<b>-20 000,00</b>
6218	Autre personnel extérieur	3 342 350,00		
631	Impôts, taxes & vers. assimilés s/rémunérations (adm. imp.)	2 400,00		
6331	Versement de transport	56 600,00		
6332	Cotisations versées au FNAL	14 200,00		
6336	Cotis. au centre national et centres de gestion de la FPT	67 000,00		
64111	Rémunération principale personnel titulaire	749 125,00		
64112	NBI, suppl. familial de traitement et indemnité de résidence	32 200,00		
64118	Autres indemnités personnel titulaire	156 000,00		
64131	Rémunération personnel non titulaire	2 100 826,00	-20 000,00	-20 000,00
64138	Autres indemnités personnel non titulaire	220 000,00		
64162	EMPLOI D'AVENIR	11 000,00		
6451	Cotisations à l'URSSAF	882 000,00		
6453	Cotisations aux caisses de retraites	316 500,00		
6456	Versement au F.N.C du supplément familial	1 535,00		
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	2 300,00		
64731	Versées directement	68 150,00		
6474	Versements aux autres oeuvres sociales	20 000,00		
6475	Médecine du travail, pharmacie	10 700,00		
<b>014</b>	<b>Atténuation de produits</b>			
<b>65</b>	<b>Autres charges de gestion courantes</b>	<b>5 541,00</b>	<b>3 720,00</b>	<b>3 720,00</b>
651	Redev. pour conces. brevets, lic. proc., dts & val. simil.	1 590,71	3 720,00	3 720,00
658	Charges diverses de la gestion courante	3 950,29		
<b>656</b>	<b>Secours</b>			
<b>66</b>	<b>TOTAL = DEPENSES DE GESTION DES SERVICES (A) = (011+012+014+65+656)</b>	<b>9 444 086,00</b>	<b>159 020,00</b>	<b>159 020,00</b>
	Charges financières (b)			

III - VOTE DU BUDGET

SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES

III  
A1

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
67	Charges exceptionnelles (c)	91 200,00	-1 500,00	-1 500,00
6714	Bourses et prix	90 685,60	-1 500,00	-1 500,00
673	Titres annulés (sur exercices antérieurs)	514,40		
68	Dotations aux provisions semi-budgétaires (d)			
022	Dépenses imprévues (e)	34 739,00		
	TOTAL DES DEPENSES REELLES =(a)+(b)+(c)+(d)+(e)	9 570 025,00	157 520,00	157 520,00
023	Virement à la section d'investissement			
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	139 477,00	7 984,58	7 984,58
6811	Dot. aux amortis. des immobilisations incorp. & corporelles	139 477,00	7 984,58	7 984,58
	TOTAL DES PRELEVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	139 477,00	7 984,58	7 984,58
043	Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonct.			
	TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE	139 477,00	7 984,58	7 984,58
	TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et d'ordre)	9 709 502,00	165 504,58	165 504,58
			RESTES A REALISER N-1	+
			D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE	+
			TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES	=
				165 504,58

Détail du calcul des ICNE au compte 66112

Montant des ICNE de l'exercice  
Montant des ICNE de l'exercice N-1  
= Différence ICNE N - ICNE N-1

### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES RECETTES

**III**  
**A2**

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
013	Atténuation de charges			
70	Produits des services, du domaine et ventes...	566 300,00		
7067	Redevances et droits des services péri-scolaires et d'enseig	555 000,00		
70878	Remboursement de frais par d'autres redevables	10 000,00		
7088	Autres produits d'activités annexes (abts & vente d'ouv.)	1 300,00		
73	Impôts et taxes			
74	Dotations et participations	9 002 525,00	-48 350,00	-48 350,00
74712	Emplois d'avenir	7 400,00		
74718	Autres	1 179 000,00		
7472	Régions	90 000,00		
7473	Départements	144 000,00		
74748	Participations autres communes	7 517 125,00	-50 750,00	-50 750,00
7477	Budget communautaire et fonds structurels	60 000,00		
7478	Autres organismes	5 000,00	2 400,00	2 400,00
75	Autres produits de gestion courante	1 200,00		
758	Produits divers de gestion courante	1 200,00		
	TOTAL = RECETTES DE GESTION DES SERVICES (a) = (70+73+74+75+013)	9 570 025,00	-48 350,00	-48 350,00
76	Produits financiers (b)			
77	Produits exceptionnels (c)			
78	Reprises sur provisions semi-budgétaires (d)			
	TOTAL RECETTES REELLES = A+B+C+D	9 570 025,00	-48 350,00	-48 350,00
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	139 477,00	7 984,58	7 984,58
777	Quote-part des subv. d'investis. transf. au cpte de résultat	139 477,00	7 984,58	7 984,58
043	Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonct.			
	TOTAL DES RECETTES D'ORDRE	139 477,00	7 984,58	7 984,58
	TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et d'ordre)	9 709 502,00	-40 365,42	-40 365,42
			RESTES A REALISER N-1	+
				0,00
			R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE	+
				1 260 954,09
				=

III - VOTE DU BUDGET		III
SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES RECETTES		A2

TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES	1 220 588,67
---	--------------

Détail du calcul des ICNE au compte 7622

Montant des ICNE de l'exercice	
Montant des ICNE de l'exercice N-1	
= Différence ICNE N - ICNE N-1	

### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES

**III**  
**B1**

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
010	Stocks	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf opérations et 204)	30 000,00	5 000,00	5 000,00
2051	Concessions et droits similaires	30 000,00	5 000,00	5 000,00
204	Subventions d'équipements versées (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles (hors opérations)	220 000,00	93 479,69	93 479,69
2135	Installations générales, agencements, aménag. des construc.		8 379,69	8 379,69
2158	Autres installations, matériel et outillage techniques	38 000,00	8 000,00	8 000,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	114 500,00	37 100,00	37 100,00
2184	Mobilier	35 000,00		
2188	Autres immobilisations corporelles	32 500,00	40 000,00	40 000,00
22	Immobilisations reçues en affectation (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
	Opérations d'équipement n°	0,00	0,00	0,00
	Total des dépenses d'équipement	250 000,00	98 479,69	98 479,69
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00	0,00	0,00
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00
020	Dépenses imprévues	0,00	0,00	0,00
	Total des dépenses financières	0,00	0,00	0,00
45...1	Opérations pour compte de tiers n°			
	Total des dépenses d'opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE	250 000,00	98 479,69	98 479,69
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	139 477,00	7 984,58	7 984,58
139148	Reprises sur autofinancement antérieur			
	Autres communes	139 477,00	7 984,58	7 984,58
	Charges transférées			
041	Opérations patrimoniales	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE	139 477,00	7 984,58	7 984,58
	TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des dépenses réelles et d'ordre)	389 477,00	106 464,27	106 464,27
				+
	RESTES A REALISER N-1			90 436,89
				+
	D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE			0,00
				=
	TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES			196 901,16

### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES

**III**  
**B2**

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
13	Subventions d'investissement (hors 138)	250 000,00	0,00	0,00
13148	Autres communes	250 000,00		
16	Emprunts et dettes assimilées (hors 165)	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	0,00	0,00	0,00
204	Subventions d'équipement versées	0,00	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des recettes d'équipement</b>	<b>250 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00
138	Autres subventions d'investissement non transf.	0,00	0,00	0,00
165	Dépôts et cautionnements reçus	0,00	0,00	0,00
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00
024	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des recettes financières</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
45...2	Opérations pour compte de tiers n°			
	<b>Total des recettes d'opérations pour compte de tiers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL RECETTES REELLES DE L'EXERCICE</b>	<b>250 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
021	<i>Virement de la section de fonctionnement</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
040	<i>Opérations d'ordre de transfert entre sections</i>	<i>139 477,00</i>	<i>7 984,58</i>	<i>7 984,58</i>
28051	<i>Concessions et droits similaires</i>	<i>20 107,60</i>		
28135	<i>Installations générales, agencements, aménag. des construc.</i>	<i>21 457,59</i>		
28158	<i>Autres installations, matériel et outillage techniques</i>	<i>1 804,49</i>		
28183	<i>Matériel de bureau et matériel informatique</i>	<i>75 623,12</i>		
28184	<i>Mobilier</i>	<i>6 188,22</i>		
28188	<i>Autres</i>	<i>14 295,98</i>	<i>7 984,58</i>	<i>7 984,58</i>
	<b>TOTAL DES PRELEVEMENTS PROVENANT DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>139 477,00</b>	<b>7 984,58</b>	<b>7 984,58</b>
041	<i>Opérations patrimoniales</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>	<b>139 477,00</b>	<b>7 984,58</b>	<b>7 984,58</b>
	<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des recettes réelles et d'ordre)</b>	<b>389 477,00</b>	<b>7 984,58</b>	<b>7 984,58</b>
			<b>RESTES A REALISER N-1</b>	<b>0,00</b>

III - VOTE DU BUDGET  
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES

				III
				B2
Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
	R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE			188 916,58
TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES				= 196 901,16



IV - ANNEXES					IV
PRESENTATION CROISEE PAR FONCTION - VUE D'ENSEMBLE					AI

Libellé	01 Opération non ventilables	0 Services généraux administrations publiques	1 Sécurité et salubrité publiques	2 Enseignement - Formation	3 Culture	4 Sport et jeunesse
---------	---------------------------------	--	--------------------------------------	-------------------------------	--------------	------------------------

## INVESTISSEMENT

DEPENSES						
Dépenses réelles	0,00	0,00	0,00	0,00	438 916,58	0,00
- Equipements municipaux			0,00	0,00	438 916,58	0,00
- Equipements non municipaux (c/204)			0,00	0,00	0,00	0,00
- Opérations financières	0,00					
Dépenses d'ordre	0,00	0,00	0,00	0,00	147 461,58	0,00
Total dépenses de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	586 378,16	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	90 436,89	0,00
Total cumulé dépenses d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	676 815,05	0,00

## RECETTES

Total recettes de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	397 461,58	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé recettes d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	397 461,58	0,00

## FONCTIONNEMENT

DEPENSES						
Total dépenses de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	9 875 006,58	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé dépenses de fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	9 875 006,58	0,00
RECETTES						
Total recettes de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	9 669 136,58	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé recettes de fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	9 669 136,58	0,00

## IV - ANNEXES

## PRESENTATION CROISEE PAR FONCTION - VUE D'ENSEMBLE

5 Interventions sociales et santé	6 Famille	7 Logement	8 Aménagement et services urbains, environnement	9 Action économique	TOTAL
--------------------------------------	--------------	---------------	---	------------------------	-------

## INVESTISSEMENT

DEPENSES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	438 916,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	438 916,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	147 461,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586 378,16
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 436,89
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676 815,05
RECETTES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397 461,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397 461,58

## FONCTIONNEMENT

DEPENSES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 875 006,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 875 006,58
RECETTES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 669 136,58
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 669 136,58

IV - ANNEXES		IV
ELEMENTS DU BILAN		
EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES		A6.1

A6.1 - DETAIL DES DEPENSES

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D		139 477,00	0,00	7 984,58	I 7 984,58
HORS CHARGES TRANSFEREES II = A+B+C		139 477,00	0,00	7 984,58	II 7 984,58
16 Emprunts et dettes assimilées hors 16449 et 166 (A)		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dépenses financières (sous-total) (B)		0,00	0,00	0,00	0,00
020 Dépenses imprévues		0,00	0,00	0,00	0,00
Transferts entre sections = C+D		139 477,00		7 984,58	7 984,58
139148 Reprises sur autofinancement antérieur : (C)		139 477,00		7 984,58	7 984,58
Autres communes		139 477,00		7 984,58	7 984,58
Charges transférées (D) = E+F+G		0,00		0,00	0,00
Travaux en régie (E)		0,00		0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices (F)		0,00		0,00	0,00
Stocks (G)		0,00		0,00	0,00

Op. de l'exercice	Solde d'exécution	CUMUL
Dépenses	7 984,58	7 984,58

Détail des comptes 16449 et 166 en dépenses

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
16449 Opérations afférentes à l'option de tirage sur ligne de trésorerie		0,00	0,00	0,00	0,00
166 Refinancement de dette		0,00	0,00	0,00	0,00
Total		0,00	0,00	0,00	0,00

IV - ANNEXES

ELEMENTS DU BILAN

EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES

A6.2 - DETAIL DES RECETTES

IV

A6.2

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
RECETTES (RESSOURCES PROPRES) = a+b+c+d					
138	Ressources propres externes (a)	139 477,00	0,00	7 984,58	7 984,58
	Autres recettes financières (b)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres subventions d'investissement non transférables	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferts entre sections (c)					
28051	(C) concessions et droits similaires	139 477,00		7 984,58	7 984,58
28135	Installations générales, aménagements, agencements, aménagement des construc.	20 107,60			
28158	Autres installations, matériel et outillage techniques	21 457,59			
28183	Matériel de bureau et matériel informatique	1 804,49			
28184	Mobilier	73 623,12			
28188	Autres	6 188,22			
021	Virement de la section de fonct. (d)	14 295,98		7 984,58	7 984,58
		0,00		0,00	0,00

Recettes	Op. de l'exercice	7 984,58	Solde d'exécution (3)	188 916,58	Affectation c/1068 (3)		CUMUL	196 901,16
----------	-------------------	----------	-----------------------	------------	------------------------	--	-------	------------

Dépenses financières (IV)	Montant							7 984,58
Recettes financières (V)								196 901,16
Solde (recettes-dépenses)								188 916,58
Solde net hors créances sur autres collectivités publiques (c/2763) et charges transférées (D)								188 916,58
Résultat hors charges transférées								188 916,58

Autres ressources financières ne faisant pas partie des ressources propres (c/16449 et c/166)

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
16449	Opérations affectées à l'option de tirage sur ligne de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
166	Refinancement de dette	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00

IV - ANNEXES		IV
ARRETE ET SIGNATURES		D
		2

## D2 - ARRETE - SIGNATURES

Présenté par la Présidente  
A Strasbourg, le 21 mai 2015

**HEAR** Haute école des arts du Rhin

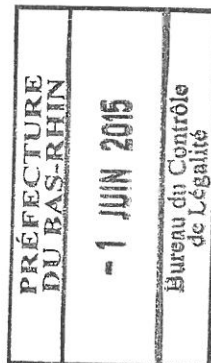
Samad EL MAYSAOUB  
Présidente



Délibéré par le Conseil d'administration réuni en session à Strasbourg le 21 mai 2015

Les membres du Conseil d'administration

Nombre de membres en exercice 28  
Nombre de membres présents 18  
Nombre de suffrages exprimés 22  
VOTES : Pour 22  
Contre : —  
Abstentions : —  
Date de convocation : 21 mai 2015



Certifié exécutoire par la Présidente, compte tenu de la transmission en préfecture, le 04/06/15 et de la publication le 04/06/15  
A Strasbourg, le 21 mai 2015

